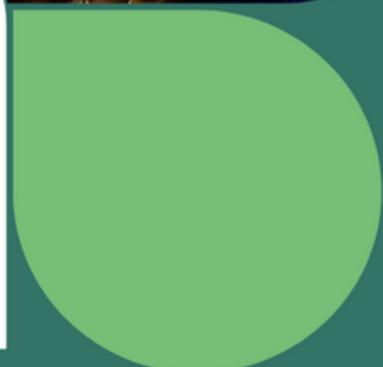
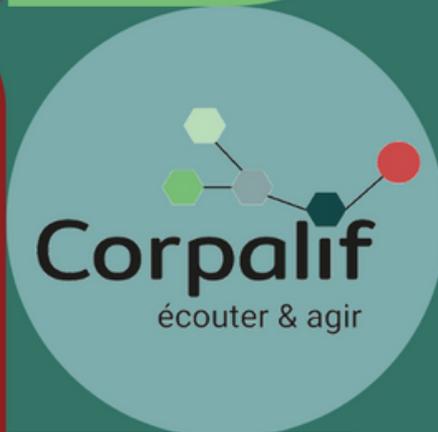


# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 2023

Corpalif  
Cellule d'animation régionale de soins palliatifs



*Ensemble*

développons les soins palliatifs en Île-de-France

## UNE CELLULE DYNAMIQUE

Le mot de la Présidente de la Corpalif

Chères adhérentes, chers adhérents,

Vous trouverez dans ce nouveau rapport d'activité les grandes réalisations de notre association en 2023. Qu'en retenir ?

Tout d'abord, l'arrivée de nouvelles compétences renforce l'organisation de l'équipe qui assure ainsi ses missions avec professionnalisme et en particulier la mission d'animation territoriale. Bientôt cinq salariés constitueront l'équipe de la CORPALIF.

L'équipe de la Cellule a fait le choix d'une immersion résolument proche du terrain, avec pas moins de cinquante visites réalisées dans tous les types de lieux où s'exercent les soins palliatifs en Île-de-France : établissements, domicile, EHPAD... pour rencontrer les équipes et mieux appréhender la réalité de leur quotidien.

En 2023, un accent a été mis sur le rayonnement des soins palliatifs à l'échelle régionale et institutionnelle. Ainsi, la traditionnelle journée annuelle des soins palliatifs, réalisée en partenariat avec le collectif des bénévoles d'accompagnement en soins palliatifs, a changé de dimension. Un nouveau format élargi a permis d'accueillir plus de 400 participants autour du thème des soins palliatifs.

La CORPALIF a également eu à cœur d'ouvrir l'accès aux événements à un maximum de professionnels. La participation aux après-midi thématiques est maintenant systématiquement possible en distanciel.

Des webinaires pratiques, de courte durée, ont également vu le jour et peuvent être écoutés en replay et sur la chaîne YouTube de la Cellule.

L'année 2023 a été aussi l'année de la préparation du passage à l'outil ViaTrajectoire pour l'adressage des patients vers les unités de soins palliatifs. Ce changement d'outil, attendu depuis longtemps, va permettre de fluidifier le processus d'admission en USP mais aussi de disposer de données permettant de comprendre le volume et les flux

des demandes d'hospitalisation en unité de soins palliatifs. Ces données sont essentielles pour l'analyse des besoins et priorités pour la région. Un accompagnement rapproché des prescripteurs (aussi bien hospitaliers que du domicile) par de nombreux webinaires et assistance téléphonique a été mis en place par la Cellule.

L'instruction soins palliatifs publiée à l'été 2023 a posé plusieurs principes fondamentaux qui devraient être repris par la future stratégie décennale. Ces derniers guident déjà notre action : vision large des soins palliatifs et intégration de tous les acteurs de ville comme des partenaires institutionnels et associatifs dans la mise en place des filières, mise en lien des experts de la prise en charge palliative avec les équipes moins expérimentées, prise en compte des acteurs de la société civile : bénévoles, aidants, etc...

Sur le plan national, l'année 2024 verra probablement la poursuite du débat politique concernant la fin de vie sur un temps qui s'annonce long.

A notre échelle régionale, l'année 2024 s'attachera à rendre plus lisible les filières territoriales de soins palliatifs pour en faciliter la compréhension, le recours et l'accès à tous : professionnels de soin, patients et aidants.

Je profite enfin de cet espace pour remercier Béatrice Frécon, directrice la CORPALIF, pour le gros travail effectué de structuration de l'association ainsi que l'équipe de salariés : Magali, Anne-Cécile, Marie, qui permettent la déclinaison des missions de la CORPALIF. Je remercie vivement les membres du bureau : Camille B, Kate, Jérôme, Camille R, Isabelle R, Nathalie, Sarah, Stéphane, qui depuis 2 ans s'impliquent sans relâche dans l'accompagnement de la réflexion et du travail de la cellule.

**Dr Isabelle TRIOL**

Présidente de l'association

---



# Corpallif

écouter & agir

**VIE ASSOCIATIVE**

## NOTRE ORGANISATION



## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

composée de 89 adhérents



## LE BUREAU

- **Dr Isabelle Triol**, présidente, chef de service de soins palliatifs à l'AP-HP Bicêtre, A.Béclère et P.Brousse
- **Camille Bausset-Crenn**, vice-présidente, psychologue, directrice des soins de support, HAD, Fondation Œuvre de la Croix Saint Simon
- **Dr Jérôme Frappier**, secrétaire, médecin de soins palliatifs, Maison Médicale Jeanne Garnier
- **Kate Vincent**, trésorière, retraitée
- **Sara Piazza**, psychologue, Centre Hospitalier Delafontaine, Saint-Denis
- **Dr Isabelle Richard**, médecin de soins palliatifs, Équipe territoriale Centre Hauts-de-Seine, Notre Dame du Lac
- **Camille Roux**, infirmière, Equipe Mobile de Soins Palliatifs, Centre Hospitalier Rives de Seine
- **Dr Stéphane Picard**, médecin de soins palliatifs, Groupe Hospitalier Diaconesses Croix Saint Simon
- **Nathalie Joseph**, infirmière, DAC Sud Yvelines



## LES ANTENNES DÉPARTEMENTALES

une antenne par département constituée des acteurs de soins palliatifs



## LE COMITÉ DE RÉFLEXION

a « pour objet de proposer, orienter, éclairer les décisions concernant les activités et positionnement de l'Association (...) une représentativité territoriale et pluriprofessionnelle »  
(Statuts)



## L'ÉQUIPE SALARIÉE

- **Béatrice Frécon**, directrice
- **Magali Martinez**, chargée de mission
- **Anne-Cécile Cortot**, infirmière chargée d'animation territoriale
- **Marie Foliot**, chargée de communication

## FINANCEMENT

La Cellule d'animation régionale est financée en totalité par l'Agence Régionale de Santé Île-de-France. En 2023, la CORPALIF et l'ARS-IDF ont signé une convention pluriannuelle de subventionnement au titre du fonds d'intervention régional (FIR). Cette convention a pour objet de préciser la gouvernance, le financement, l'organisation, la définition des missions, du fonctionnement et du suivi de l'activité de la cellule d'animation régionale de soins palliatifs portée par la CORPALIF. Elle acte le dimensionnement de la cellule à 5 postes.



## VIE STATUTAIRE



L'assemblée générale de la Corpalif du 18 avril 2023 a vu l'adoption à l'unanimité de deux résolutions structurantes.

Concernant tout d'abord, la mise en place des cellules d'animation régionale de soins palliatifs et plus particulièrement les quatre missions dévolues par l'instruction du 30 novembre 2022 :

- Participer aux diagnostics territoriaux et à l'amélioration de la lisibilité de l'offre et de l'activité en soins palliatifs et d'accompagnement de la fin de vie
- Animer les relations avec les acteurs de soins palliatifs en les mobilisant, en les fédérant et en les soutenant dans le cadre de leurs activités, projets et besoins
- Diffuser la culture et la démarche palliatives et contribuer à l'appropriation des bonnes pratiques professionnelles
- Informer sur les soins palliatifs et la fin de vie

L'Assemblée a pris acte du fait que ces missions sont conformes à l'objet statutaire et a décidé de faire de ces quatre missions les axes prioritaires du projet stratégique associatif.

Par ailleurs, et dans la même démarche, l'Assemblée générale a adopté un règlement de fonctionnement de son comité de réflexion, ou comité de pilotage, organe de gouvernance de la Cellule, afin de préciser ses modalités de fonctionnement en cohérence avec l'instruction ministérielle régissant le fonctionnement des cellules régionales.

Le comité de pilotage s'est réuni en novembre 2023. Il a été décidé d'axer les commissions thématiques sur 3 priorités : soins palliatifs et oncologie, soins palliatifs et gériatrie, soins palliatifs et ressources humaines (attractivité et formation). Ces groupes de travail seront lancés en 2024, en lien étroit avec l'ARS Ile de France, et doivent déboucher sur des actions concrètes visant à l'amélioration de la diffusion de la culture palliative dans ces spécialités.

Enfin, l'Assemblée générale a voté la prorogation de six mois du mandat des administrateurs afin de réaligner la date de l'assemblée générale électorale (tous les 2 ans) avec celle de l'assemblée générale annuelle.

## NOS MISSIONS

Faire vivre les soins palliatifs en île-de-France

L'instruction du 30 novembre 2022 a clairement défini les missions des cellules d'animation régionales des soins palliatifs :

## DIAGNOSTIC TERRITORIAL



Afin de pouvoir disposer d'un état des lieux précis et à jour de l'offre de soins palliatifs existante par rapport aux besoins, une méthodologie a été proposée et validée en COPIL régional en début d'année 2023.

Ainsi un premier état des lieux a été réalisé en 2023 à l'échelle de chaque département, présentant d'une part les grandes caractéristiques de la population (densité, pyramide des âges, indicateurs de précarité sociale...) et du territoire (réseau routier, maillage urbain...) et d'autre part la description de l'offre sur le département concerné : établissements de santé, structures médico-sociales, professionnels de santé libéraux, implantation bénévole...

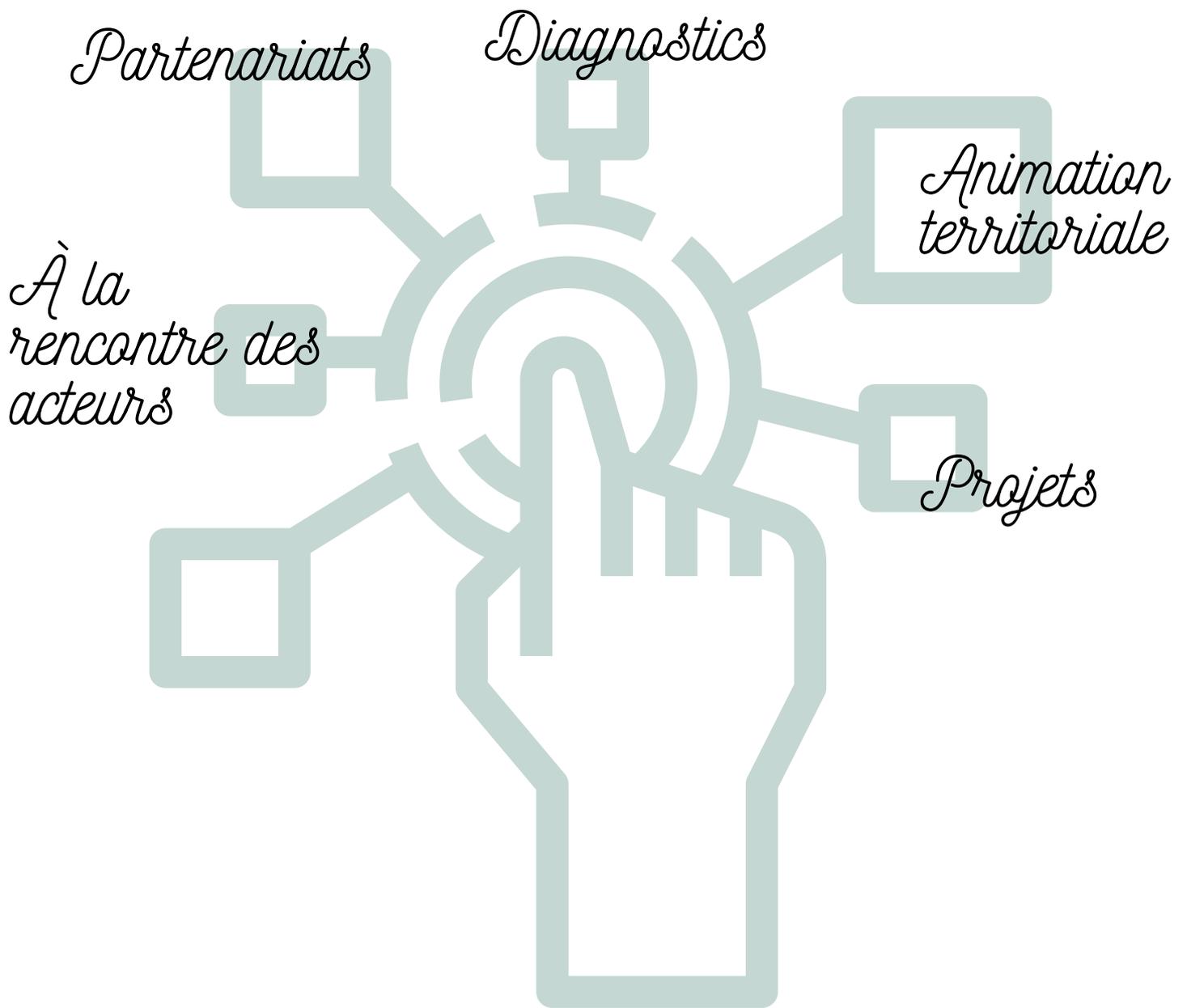
Une synthèse globale sera réalisée au cours du 1er semestre 2024 intégrant des analyses de données d'activités et des constats issus des journées d'immersion sur le terrains.



## ANIMATION TERRITORIALE

Les réunions d'antennes de la Cellule, à hauteur de 2 à 3 fois par an et par département, auront permis de présenter aux acteurs le diagnostic et de les faire réagir pour affiner notre compréhension des dispositifs et de leur fonctionnement. Ces données plus qualitatives sont essentielles pour venir alimenter la filière territoriale des soins palliatifs. L'animation territoriale remplit donc le double objectif de réunir à échéance régulière les acteurs pour leur permettre de se connaître et de travailler le projet territorial, de partager le diagnostic et les priorités en réponse aux besoins non couverts.





**NOS RÉALISATIONS**

## LES ANTENNES DÉPARTEMENTALES

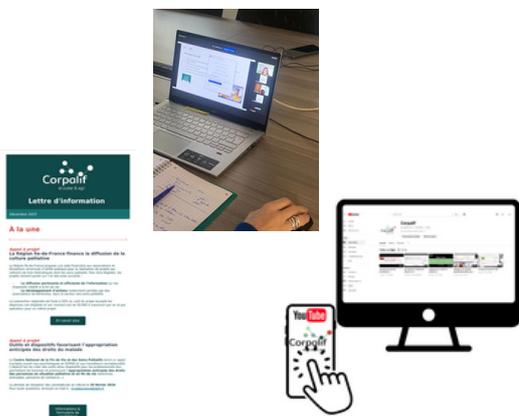
Fédérer les équipes de soins palliatifs et promouvoir l'amélioration des parcours de soins d'une personne relevant de soins palliatifs

Les réunions d'antenne permettent d'assurer la connaissance réciproque des équipes dans un contexte de multiplicité des dispositifs, de turn-over et de renouvellement des équipes et de leur fonctionnement.

Un nouveau format de réunion d'antenne a également vu le jour permettant une participation tant à distance qu'en présentiel. Cela a permis à un plus grand nombre d'acteurs des soins palliatifs de participer.



## COMMUNICATION



La Cellule remplit une mission d'information et de communication à l'échelle régionale pour la diffusion de la culture palliative. Après-midi thématiques, journée régionale annuelle... ces événements sont dorénavant complétés par une série de webinaires accessibles en replay sur la chaîne YouTube de la Cellule. Une newsletter mensuelle mais aussi une large communauté abonnée à notre compte LinkedIn permettent un rayonnement large.



## FORMATION

La Cellule régionale a pour mission de diffuser la culture et la démarche palliatives et contribuer à l'appropriation des bonnes pratiques professionnelles. Cette mission se traduit concrètement par divers leviers :

- Recenser et rendre lisible l'offre de formation initiale et continue des professionnels de santé;
- Diffuser les informations (nationales et régionales) aux professionnels de la prise en charge palliative des territoires (état des connaissances, recommandations, outils, avancées des projets régionaux, etc.);
- Diffuser les référentiels de bonnes pratiques professionnelles.

## UNE ÉQUIPE SUR LE TERRAIN

Fédérer les acteurs de soins palliatifs



350 professionnels réunis



### 75 PARIS

4 décembre 2023 à Ste Perrine  
➔ 70 participants

### 77 SEINE-ET-MARNE

28 juin & 15 décembre 2023  
➔ Participation au COPIL 77  
à Lieusaint et à Melun

### 78 YVELINES

23 mai 2023 à Versailles  
➔ 50 participants

28 septembre 2023 à Versailles  
➔ 45 participants

### 91 ESSONNE

9 février 2023  
➔ 22 participants

23 juin 2023 à Juvigny  
➔ 19 participants

### 92 HAUTS-DE-SEINE

13 mars 2023 à Curie St Cloud  
➔ 25 participants

20 juin 2023 à Baujeon  
➔ 29 participants



### 93 SEINE-SAINT-DENIS

28 novembre 2023 à Avicenne,  
Bobigny  
➔ 27 participants

### 94 VAL-DE-MARNE

6 février 2024 à L'IGR à  
Longjumeau  
➔ 30 participants

### 95 VAL D'OISE

28 mars 2023 au GHT Novo,  
Pontoise  
➔ 29 participant

19 septembre 2023 au CH  
d'Argenteuil  
➔ 35 participants

12 décembre 2023 au CH de  
Gonesse  
➔ 35 participants

Le diagnostic initial du territoire et de l'offre en soins palliatifs a été réalisé et présenté dans les 8 départements de la région, permettant d'initier la description des filières. Les réunions d'antenne ont permis de mettre en lien les données chiffrées et les réalités du terrain que les différents acteurs ont pu remonter.

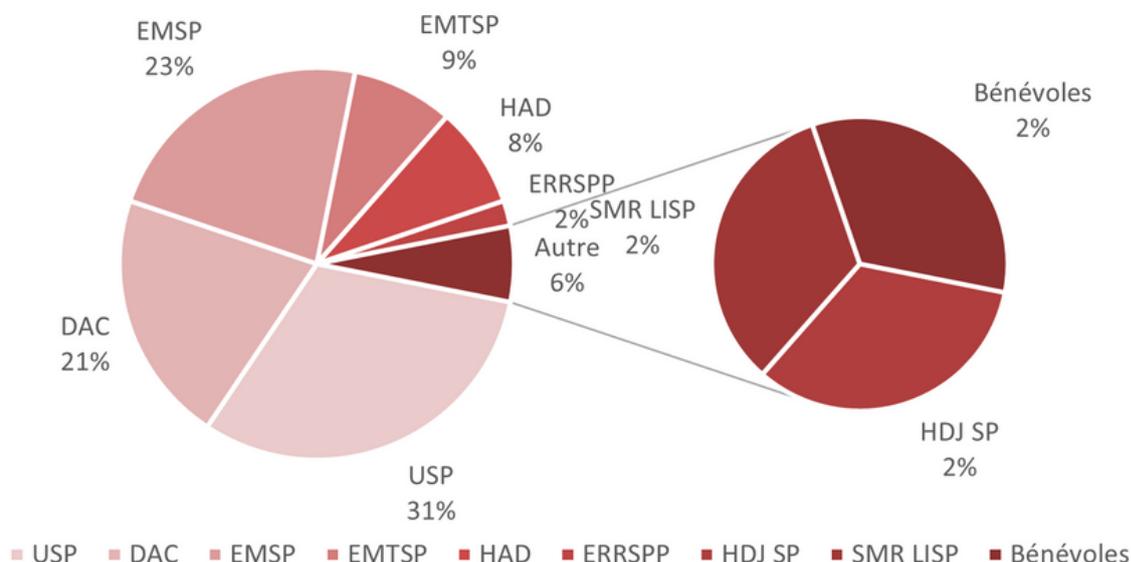
La Cellule invite systématiquement les directions départementales de l'ARS : au minimum un représentant de chaque délégation départementale concernée a été présent aux réunions. La réunion d'antenne parisienne a été co-animée par la direction départementale de l'ARS du 75 et la Cellule d'animation régionale des soins palliatifs d'Île de France. En Seine-et-Marne, la Délégation Départementale 77 a mis en place un COPIL départemental de soins palliatifs coanimé avec la Cellule.

## UNE ÉQUIPE SUR LE TERRAIN

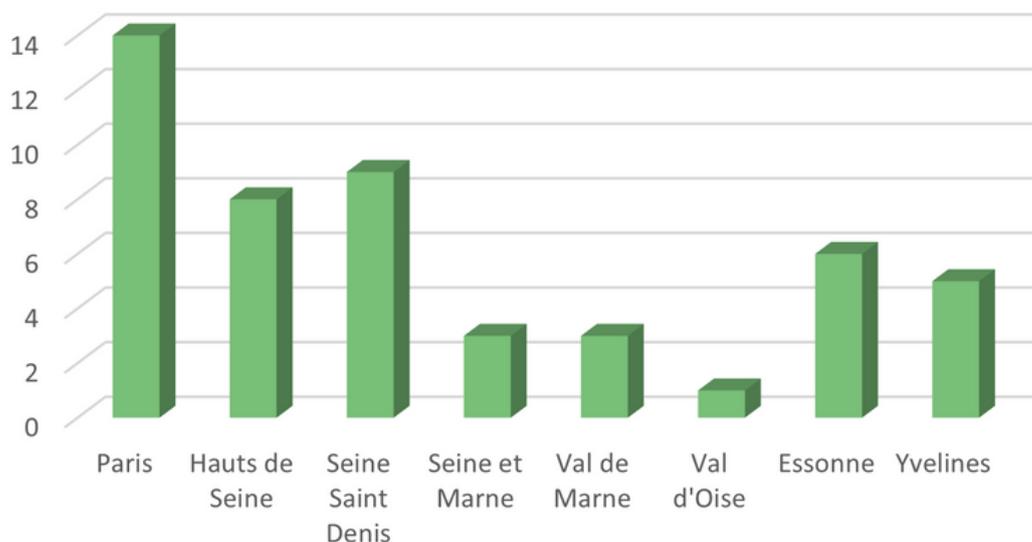
Décrire l'offre et l'activité de soins palliatifs

Afin d'améliorer la connaissance des acteurs de soins palliatifs, une cinquantaine de journées en immersion complète a été réalisée sur tout le territoire d'Île-de-France. La richesse des échanges tenus lors de ces journées a permis d'améliorer la connaissance mutuelle des établissements et de la Cellule.

### Type d'établissements visités



### Nombre de visites



## QUELQUES RÉALISATIONS CONCRÈTES EN 2023

Contribuer au développement des soins palliatifs

la Cellule et l'ARS Île-de-France ont porté plusieurs projets de fond en 2023 :

### Améliorer les soins palliatifs à domicile par la labellisation des équipes territoriales de soins palliatifs



Afin de structurer le déploiement des équipes expertes de soins palliatifs à domicile de façon harmonisée dans toute la région, l'ARS Île-de-France a établi et diffusé, en lien avec la Cellule, un cahier des charges régional des équipes territoriales de soins palliatifs. En 2023, déjà plus de la moitié des territoires est couvert par une équipe mobile territoriale de soins palliatifs.

### Fluidifier les parcours

Conformément au courrier du 25 octobre 2023, émis par l'ARS d'Île-de-France, à compter du 1er janvier 2024, les demandes d'admission en Unités de Soins Palliatifs sont effectuées exclusivement avec l'outil ViaTrajectoire. La Corpalif et SESAN ont accompagné les unités de soins palliatifs et les prescripteurs dans ce changement à travers de nombreux outils : Webinaires, tutoriel, site et supports de formation.



## LA CELLULE INVESTIE AU NIVEAU NATIONAL

La Cellule participe activement aux réunions du réseau des cellules régionales. Une journée nationale a eu lieu en mars 2023 pour partager les bonnes pratiques et harmoniser nos outils,



Avec le Centre national de soins palliatifs et de la fin de vie, la Cellule participe aux travaux nationaux : la diffusion de la culture palliative,



Au ministère de la santé, des groupes de travail réunissent les régions sur chacun des 3 axes du plan national de soins palliatifs. La Cellule participe à ces travaux.



## RENCONTRE AVEC LES ACTEURS RÉGIONAUX

Pour assurer une meilleure connaissance de la Cellule et de ses missions, contribuer à la diffusion de la culture et favoriser l'émergence de projets communs, l'association favorise des rencontres avec des acteurs départementaux et régionaux concernés par les soins palliatifs.



C'est dans cet esprit que la composition du comité de gouvernance a été choisie : les membres du bureau de la CORPALIF, représentants de l'ARS IDF, la FHF IDF, la FNEHAD IDF, la FEHAP IDF, l'APHP, PALIPED, l'URPS Méd Libéraux Ile de France, la FACS Ile de France, le Collectif des bénévoles d'Ile de France, la Coordination des FST Soins Palliatifs, l'Espace Ethique Ile de France.

*Acteurs et  
professionnels  
de santé*



*Institutionnels  
associations*



*Grand  
public*



**UNE COMMUNICATION  
À 360°**

## ÉVÈNEMENTS ET RENCONTRES

Pour favoriser le partage de pratiques, l'échange d'expérience et la diffusion des connaissances



La CORPALIF a organisé **trois après-midi thématiques** qui ont rassemblé plus de 400 professionnels. Dorénavant un format hybride est systématiquement proposé.



### Mai 2023

Présentation **offre ambulatoire en soins palliatifs : consultations et hôpitaux de jour** avec des représentants du Groupe Hospitalier Diaconesses Croix Saint Simon, de la Maison Médicale Jeanne Garnier, de l'Hôpital Forcilles (Fondation Cognacq Jay).



### Septembre 2023

Présentation de l'**Instruction Soins Palliatifs du 21 juin 2023** avec la participation de :

- **Dr O. Mermet**, pilote du plan national de Soins Palliatifs 2021-2024
- **Dr E. d'Estaintot**, référente Soins Palliatifs, ARS Île-de-France
- **Béatrice Frécon**, directrice de la Cellule d'animation régionale de soins palliatifs d'Île-de-France



### Décembre 2023

**Opioïdes, soulagement et résistance : la juste prise en charge en soins palliatifs** avec la participation de :

- **M. Martinez**, Cellule d'animation régionale de soins palliatifs d'Île-de-France
- **Dr J. Frappier**, Maison Médicale Jeanne Garnier
- **Dr R. Kortbaoui & Dr K. Berkhane**, Institut Gustave Roussy

## ÉVÈNEMENTS ET RENCONTRES

Pour favoriser le partage de pratiques, l'échange d'expérience et la diffusion des connaissances

La Corpalif a organisé le 18 octobre 2023 :



Une Journée Régionale des soins palliatifs autour du thème **du domicile** en partenariat avec le **Collectif des bénévoles d'Île-de-France**, la **Cité des Sciences** et **L'ARS-IDF**

### Le village des exposants



### Plus de 400 participants



### Une quinzaine d'intervenants



## LA DIFFUSION DES CONNAISSANCES ET DES ACTUALITÉS

Pour participer à la promotion des soins palliatifs et favoriser l'appropriation des ressources



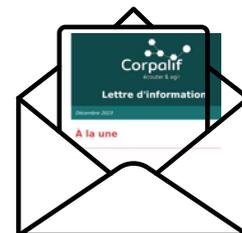
La CORPALIF s'appuie sur son **site internet [www.corpalif.org](http://www.corpalif.org)** pour relayer les actualités nationale et régionale, mettre à disposition un annuaire des structures et des équipes et diffuser les offres d'emploi disponibles en Île-de-France.



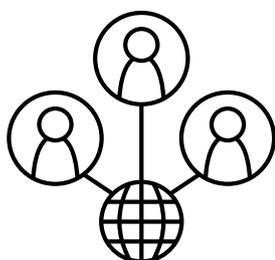
**12 000 visiteurs, 40 000 pages lues**

Pages les plus consultées : formulaire d'admission, législation, annuaire, offres d'emploi, actualités.

En complément de son site internet, la Cellule diffuse une fois par mois une **newsletter** qui permet de relayer les actualités nationales, régionales, les actualités de l'association, l'agenda des événements ainsi que les offres d'emploi.



**12 newsletters transmises à plus de 2000 contacts.**



La Cellule alimente régulièrement un compte **LinkedIn** en diffusant les actualités. Elle a ouvert sa page entreprise.



**2 000 abonnés, 40 publications et plus de 50 000 impressions sur les posts.**



Mise en place de **webinaires** à destination des acteurs :

- Parcours SLA en Île-de-France
- Expérimentation certificats de décès par les IDE
- Restitution du Rapport d'activité des équipes mobiles de soins palliatifs d'Ile de France



La Cellule a crée sa chaîne Youtube **Corpallif** et a mis en ligne ses différents webinaires et son après-midi thématique.



**9 vidéos en ligne, 377 vues et plus de 25 heures de visionnages**

## PARTICIPATION AUX ÉVÈNEMENTS

Pour participer à la promotion des soins palliatifs et favoriser l'appropriation des ressources



- Congrès de la **FACS Île-de-France** en septembre 2023



- Congrès de la **SFAP** en octobre 2023



- **Salon des aidants** en octobre 2023



- **Santexpo** en octobre 2023



*Ensemble,*  
développons les soins palliatifs en Île-de-France